

**EXTRAIT DU REGISTRE DES DELIBERATIONS**  
**DU CONSEIL**

**Conseil du 12 décembre 2022**

**Délibération n° 2022-1351**

Commission pour avis : déplacements et voirie

Commission(s) consultée(s) pour information :

Commune(s) :

Objet : Rapport des délégataires de services publics - Activité d'exploitation des ouvrages de stationnement déléguée à la société Lyon Parc Auto (LPA), Indigo, Q-Park, Effia - Exercice 2021

Service : Délégation Pilotage ingénierie administrative et financière - Direction Commande publique

**Rapporteur** : Monsieur Fabien Bagnon

**Président** : Monsieur Bruno Bernard

Nombre de conseillers en exercice au jour de la séance : 150

Date de convocation du Conseil : vendredi 25 novembre 2022

Secrétaire élu(e) : Monsieur Nicolas Barla

**Présents** : Mme Arthaud, M. Artigny, Mme Asti-Lapperrière, M. Athanaze, Mme Augey, M. Azcué, M. Badouard, M. Bagnon, M. Barge, M. Barla, Mme Baume, M. Ben Itah, Mme Benahmed, M. Benzeghiba, M. Bernard, M. Blache, M. Blanchard, M. Blein, Mme Boffet, Mme Borbon, Mme Bouagga, M. Boumertit, Mme Bramet-Reynaud, Mme Brunel Vieira, M. Bub, M. Buffet, Mme Burillon, Mme Burricand, Mme Cabot, M. Camus, Mme Carrier, Mme Chadier, M. Chambon, M. Charlot, Mme Charnay, M. Chihi, M. Cochet, M. Cohen, Mme Coin, Mme Collin, M. Corazzol, Mme Corsale, Mme Crédoz, Mme Crespy, Mme Creuze, Mme Croizier, M. Da Passano, M. David, M. Debû, Mme Dehan, Mme Delaunay, M. Devinaz, M. Diop, M. Doucet, Mme Dubois Bertrand, Mme Dubot, Mme Dupuy, Mme Duvivier Dromain, Mme Edery, Mme El Faloussi, Mme Etienne, Mme Fontaine, Mme Fontanges, Mme Fournillon, Mme Frier, M. Galliano, M. Gascon, Mme Geoffroy, Mme Georgel, M. Geourjon, M. Girard, Mme Giromagny, M. Godinot, M. Gomez, M. Grivel, Mme Groperrin, M. Groult, M. Guelpa-Bonaro, Mme Guerin, Mme Hémain, Mme Jannot, Mme Khelifi, M. Kimelfeld, M. Kohlhaas, Mme Lagarde, M. Lassagne, Mme Lecerf, M. Le Faou, M. Legendre, M. Longueval, M. Lungenstrass, M. Maire, M. Marguin, M. Marion, M. Millet, M. Mône, M. Monot, Mme Moreira, Mme Nachury, M. Novak, Mme Panassier, M. Payre, M. Pelaez, Mme Percet, M. Perez, Mme Perriet-Roux, Mme Perrin-Gilbert, Mme Petiot, M. Petit, Mme Picard, Mme Picot, M. Pillon, Mme Popoff, M. Portier, Mme Prost, M. Quiniou, M. Rantonnet, M. Ray, Mme Reveyrand, Mme Roch, M. Rudigoz, Mme Runel, Mme Saint-Cyr, Mme Sarselli, Mme Sechaud, M. Seguin, M. Sellès, Mme Sibeud, M. Smati, Mme Subaï, M. Thevenieau, M. Uhlrich, Mme Vacher, M. Van Styvendael, M. Vergiat, Mme Vessiller, M. Vieira, M. Vincendet, M. Vincent, Mme Vullien, Mme Zdorovtsoff.

**Absents excusés** : Mme Brossaud (pouvoir à M. Bub), M. Brumm (pouvoir à Mme Burillon), Mme Cardona (pouvoir à M. Grivel), M. Collomb (pouvoir à M. Pelaez), M. Dalby (pouvoir à Mme Dehan), M. Doganel (pouvoir à M. Chambon), Mme Fréty (pouvoir à Mme Brunel Vieira), M. Kabalo (pouvoir à M. Kimelfeld), Mme Pouzergue (pouvoir à Mme Corsale).

**Conseil du 12 décembre 2022****Délibération n° 2022-1351**

Commission pour avis : déplacements et voirie

Commission(s) consultée(s) pour information :

Commune(s) :

Objet : Rapport des délégataires de services publics - Activité d'exploitation des ouvrages de stationnement déléguée à la société Lyon Parc Auto (LPA), Indigo, Q-Park, Effia - Exercice 2021

Service : Délégation Pilotage ingénierie administrative et financière - Direction Commande publique

Le Conseil,

Vu le rapport du 23 novembre 2022, par lequel monsieur le Président expose ce qui suit :

L'article L 1411-3 du code général des collectivités territoriales (CGCT) précise les modalités de compte-rendu des rapports des délégataires de services publics et dispose qu'ils sont soumis à l'ordre du jour de l'assemblée délibérante pour qu'elle en prenne acte.

L'article L 1413-1 du CGCT dispose que la Commission consultative des services publics locaux (CCSPL) doit examiner ces rapports des délégataires chaque année.

**I - Présentation générale de l'activité déléguée de service public**

En 2021, l'activité d'exploitation d'ouvrages publics de stationnement sur le territoire de la Métropole de Lyon représentait 27 contrats de délégation de service public (DSP) répartis entre 4 délégataires que sont LPA, Indigo, Q-Park et Effia.

L'offre de stationnement dans les parcs propriété de la Métropole et délégués par le biais de contrats de DSP s'élève à 17 167 places dont 259 aménagées PMR, 65 dédiées à l'auto partage et 157 disposant de bornes de recharges électriques (IRVE : infrastructure de recharge de véhicules électriques).

L'offre de stationnement dédiée aux vélos (espace sécurisé vélos) s'élève à 1 569 places.

S'agissant des passages horaires en 2021, ont été comptabilisés 3 787 097 passages soit une augmentation de +16% par rapport à l'année précédente. Cette hausse de la fréquentation horaire est essentiellement liée au fait que les mesures gouvernementales pour contrecarrer les effets de la crise sanitaire (confinement, couvre-feu, fermeture de certains commerces, etc.) n'ont été maintenues que sur le 1<sup>er</sup> semestre de l'exercice. Tous les parcs de stationnement ne connaissent toutefois pas la même remontée en charge puisque les parcs de gare et ceux liés à de l'évènementiel connaissent une reprise plus timide.

S'agissant des abonnés en 2021, leur nombre s'élève à 14 868 soit une hausse de +8 % par rapport à l'exercice précédent. Parmi ces 14 868 abonnés, figurent 6 923 abonnés illimités, 3 603 abonnés domicile et 1 473 abonnés vélos.

Au titre de l'exercice 2021, le montant cumulé de toutes les redevances dues à la Métropole s'élève à 6 392 544 € soit un maintien par rapport à l'exercice précédent. Une baisse de redevance est due aux nouvelles modalités de calcul de la redevance Effia (actées par avenant pour corriger le bouleversement de l'économie de ce contrat du fait de la crise sanitaire), mais dans le même temps les redevances dues par LPA, Indigo et Q-Park augmentent avec la reprise de chiffre d'affaires en 2021.

## II - Rapports annuels de la société LPA

La société LPA gère, pour le compte de la Métropole, les 21 ouvrages suivants correspondant à une offre globale de 12 493 places de stationnement.

### 1° - Présentation du périmètre délégué à la société LPA

Nom du parc	Type de contrat	Durée de la délégation <i>en nombre d'années</i>	Fin de la délégation
Antonin Poncet	affermage	9	2027
Berthelot	bail emphytéotique	60	2053
Bourse	concession	30	2023
Célestins	concession	30	2024
Cité internationale P2	concession	35	2041
Cordeliers	bail emphytéotique	60	2031
Croix-Rousse	concession	30	2024
Fosse aux Ours	concession	35	2041
Gare Part-Dieu	concession	30	2025
Gros Caillou	concession	35	2041
Halles	bail emphytéotique	60	2030
Hôtel de Ville	affermage	12	2023
Hôtel de Ville de Villeurbanne	concession	35	2041
Morand	concession	35	2043
République	concession	30	2023
Saint Antoine	concession	35	2046
Saint Georges	concession	38	2043
Saint Jean	affermage	12	2023
Saint Just	concession	25	2025
Terreaux	concession	30	2024
Vendôme	concession	29	2029

Nom du parc	Capacité de l'ouvrage <i>en nombre de places de stationnement</i>	Nombre de places PMR	Nombre de places de vélo
Antonin Poncet	663	9	111
Berthelot	342	7	23
Bourse	500	0	0
Célestins	408	9	55
Cité internationale P2	1 140	24	0
Cordeliers	791	10	152
Croix-Rousse	327	7	60
Fosse aux Ours	362	9	72
Gare Part-Dieu	1 739	10	0
Gros Caillou	449	10	37
Halles	450	10	108
Hôtel de Ville	211	4	62
Hôtel de Ville de Villeurbanne	369	9	92
Morand	695	12	111
République	788	10	30
Saint Antoine	787	10	207

Nom du parc	Capacité de l'ouvrage en nombre de places de stationnement	Nombre de places PMR	Nombre de places de vélo
Saint Georges	702	13	86
Saint Jean	909	11	32
Saint Just	63	0	0
Terreaux	641	10	118
Vendôme	157	5	0
<b>Total tous parkings</b>	<b>12 493</b>	<b>189</b>	<b>1 356</b>

## 2° - Présentation des rapports 2021 du délégataire LPA

Les rapports du délégataire présentés au Conseil de la Métropole au titre de l'exercice 2021 comprennent les comptes relatifs à l'exécution de chaque DSP et les rapports d'activité et de qualité de service.

### a) - Indicateurs d'activité

Nom du parc	Fréquentation horaire (Nombre de passages)			Tendance	Nombre d'abonnements			Tendance
	2019	2020	2021		2019	2020	2021	
Antonin Poncet	255 157	172 663	233 284	+	653	739	840	+
Berthelot	13 937	6 490	8 912	+	383	344	353	+
Bourse	0			=	749	913	903	-
Célestins	168 080	123 590	156 147	+	478	508	535	+
Cité internationale P2	180 156	71 787	89 455	+	334	549	561	+
Cordeliers	443 890	316 099	319 448	+	668	576	765	+
Croix-Rousse	56 932	37 878	46 497	+	489	477	472	-
Fosse aux Ours	104 102	68 738	75 370	+	428	527	609	+
Gare Part-Dieu	625 253	372 945	392 530	+	317	68	62	-
Gros Caillou	96 267	59 732	80 455	+	555	578	599	+
Halles	183 359	136 468	161 004	+	563	720	786	+
Hôtel de Ville	210 604	149 030	179 891	+	138	130	135	+
Hôtel de Ville de Villeurbanne	63 815	47 319	59 597	+	172	146	160	+
Morand	95 927	70 609	85 853	+	873	921	963	+
République	479 449	367 009	418 333	+	787	803	840	+
Saint Antoine	276 240	185 183	197 273	+	585	604	901	+
Saint-Georges	219 988	137 219	167 654	+	676	817	842	+
Saint Jean	301 632	210 181	236 809	+	788	805	840	+
Saint Just	0			=	60	63	64	+
Terreaux	301 111	208 834	207 629	-	985	961	955	-
Vendôme	0			=	168	158	163	+
<b>Total</b>	<b>4 075 899</b>	<b>2 741 774</b>	<b>3 116 141</b>	<b>+</b>	<b>10 849</b>	<b>11 407</b>	<b>12 348</b>	<b>+</b>

**b) - Indicateurs financiers**

Nom du parc	Chiffre d'affaires (en k€)			Tendance	Résultat net (en k€)			Tendance	Redevance d'exploitation due à la Métropole au titre de l'année 2021 (en k€)
	2019	2020	2021		2019	2020	2021		
Antonin Poncet	2 426	1 880	2 415	+	- 401	324	342	+	740
Berthelot	439	371	425	+	21	- 64	- 4	+	2.6
Bourse	1 004	1 017	1 073	+	112	674	316	-	158
Célestins	1 670	1 302	1 644	+	413	392	625	+	308
Cité internationale P2	1 398	706	876	+	- 135	- 689	- 654	+	372
Cordeliers	4 171	3 161	3 150	-	1 555	1 433	1 738	+	148
Croix-Rousse	608	523	596	+	71	67	161	+	0
Fosse aux Ours	997	820	945	+	- 165	- 380	- 218	+	13
Gare Part-Dieu	7 142	3 719	5 164	+	2 030	585	1 809	+	904
Gros Caillou	1 048	849	1 064	+	75	- 70	104	+	6.6
Halles	1 262	1 005	1 129	+	- 21	- 273	- 213	+	39
Hôtel de Ville	1 374	974	1 157	+	- 1	- 125	29	+	401
Hôtel de Ville de Villeurbanne	359	291	354	+	- 321	- 583	- 505	+	6.6
Morand	1 673	1 513	1 805	+	123	- 79	259	+	83
République	4 069	3 171	3 710	+	1 138	985	1 365	+	680
Saint Antoine	2 483	1 878	2 130	+	402	- 129	- 1 326	-	291
Saint Georges	2 152	1 635	1 949	+	390	63	443	+	9
Saint Jean	2 651	2 006	2 366	+	205	- 438	- 29	+	807
Saint Just	48	49	51	+	- 32	- 17	- 35	-	0.5
Terreaux	2 618	1 999	2 136	+	487	409	474	+	237
Vendôme	155	154	155	+	- 53	- 62	- 39	+	1.5
<b>Total</b>	<b>39 747</b>	<b>29 023</b>	<b>34 294</b>	<b>+</b>	<b>5 893</b>	<b>2 023</b>	<b>4 642</b>	<b>+</b>	<b>5 207</b>

De ces résultats opérationnels et financiers, on peut signaler les éléments suivants :

- le chiffre d'affaires réalisé en 2021 sur les parcs gérés en concession s'élève à 34 294 k€, en hausse notable par rapport à l'exercice 2020 (+ 18 %). Cette hausse de chiffre d'affaires s'explique par une reprise des fréquentations horaires du fait de l'allègement des mesures de lutte contre les effets de la crise sanitaire et du fait qu'elles se sont essentiellement concentrées sur le 1<sup>er</sup> semestre de l'exercice ;

- ce sont ainsi 374 727 passages supplémentaires qui ont été comptabilisés (soit + 13 %) en 2021. L'augmentation du nombre d'abonnés (+ 7 %) vient également augmenter le chiffre d'affaires de l'exercice ; le résultat net s'élève, quant à lui, à 4 642 k€, en très nette augmentation par rapport à 2020 ;

- le montant global des redevances payées par LPA au titre de l'exercice 2021 augmente de + 24 % pour s'élever à 5 207 k€.

### III - Rapports annuels de la société Effia

#### 1° - Présentation du périmètre délégué à la société Effia

La société Effia gère, pour le compte de la Métropole, les 2 parcs de stationnement en ouvrage suivants correspondant à une offre globale de 1 586 places de stationnement :

Nom du parc	Type de contrat	Durée de la délégation	Fin de la délégation	Capacité de l'ouvrage (en nombre de places de stationnement)	Dont nombre de places PMR	Dont nombre de places vélos
Perrache	affermage	12 ans	31 décembre 2023	879	10	0
Villette	affermage	12 ans	31 décembre 2023	697	10	10

#### 2° - Présentation des rapports 2021 du délégataire Effia

##### a) - Indicateurs d'activité

Nom du parc	Fréquentation horaire Nombre de passages à la barrière de péage			Tendance	Nombre abonnements			Tendance
	2019	2020	2021		2019	2020	2021	
Perrache	239 014	116 548	154 816	+ 33 %	376	344	415	+ 21 %
Villette	21 233	12 359	14 459	- 17 %	223	352	431	+ 22 %
<b>Total</b>	<b>260 247</b>	<b>128 907</b>	<b>169 275</b>	<b>▲</b>	<b>599</b>	<b>686</b>	<b>846</b>	<b>▲</b>

##### b) - Indicateurs financiers

Nom du parc	Chiffre d'affaires (en k€ HT)			Tendance	Résultat net (en k€)			Tendance	Redevance due à la Métropole au titre de l'année 2020
	2019	2020	2021		2019	2020	2021		
Perrache	2 866	1 265	1 654	- 56 %	293	- 1 429	1 167	▲	+ 879 K€
Villette	1 443	492	705	+43 %					

Les éléments suivants peuvent être relevés :

- sur le Parc Perrache : en 2021, le chiffre d'affaires s'élève à 1,6 M€, soit un net rebond après une année 2020 marquée par la pandémie de la Covid. Ce chiffre d'affaires demeure cependant éloigné du niveau de l'année 2019 ;

- sur le parking de Part-Dieu-Villette : le chiffre d'affaires est en hausse à 705 k€ ce qui demeure également éloigné des standards de l'année 2019 (mais en rebond de + 43 % avec l'année 2020) ;

- un avenant n° 4 important a été conclu le 4 mai 2021 concernant la prise en compte de l'impact de la Covid, sur le contrat des 2 parcs. Cet avenant a modifié le mécanisme de calcul de la redevance fixe et variable des années 2020 à 2023, prolongé le contrat de 11 mois afin de l'aligner avec la fin d'année civile 2023 et intégré la création d'un espace-vélo sécurisé (EVS) ;

- les perspectives sont meilleures sur l'année 2022 du fait de la fin de la crise sanitaire (confinement, couvre-feu). Le contrat Effia se terminera en décembre 2023.

#### IV - Rapports annuels de la société Indigo

##### 1° - Présentation du périmètre délégué à la société Indigo

La société Indigo gère, pour le compte de la Métropole, les 2 parcs en ouvrage suivants correspondant à une offre globale de 922 places de stationnement.

Nom du parc	Type de contrat	Durée de la délégation	Fin de la délégation	Capacité de l'ouvrage (en nombre de places de stationnement)	Dont nombre de places PMR	Dont nombre de places vélos
Bellecour	concession	60 ans	2027	478	10	100*
Cité internationale P1	concession	40 ans	2037	444	10	0

\* avec la mise en œuvre de l'avenant n° 5 de décembre 2019

##### 2° - Présentation des rapports 2021 du délégataire Indigo

###### a) - Indicateurs d'activité

Nom du Parc	Fréquentation horaire Nombre de passages à la barrière de péage			Tendance	Nombre abonnements			Tendance
	2019	2020	2021		2019	2020	2021	
Bellecour	418 021	292 469	376 605	+ 29 %	235	231	207	▼
Cité internationale P1	11 985	3 024	4 503	+ 49 %	sans objet : pas d'abonnés			=
<b>Total</b>	<b>430 006</b>	<b>295 493</b>	<b>380 658</b>	<b>▲</b>	<b>235</b>	<b>231</b>	<b>207</b>	<b>▼</b>

###### b) - Indicateurs financiers

Nom du Parc	Chiffre d'affaires (en k€)			Tendance	Résultat net (en k€)			Tendance	Redevance 2020 (en k€)
	2019	2020	2021		2019	2020	2021		
Bellecour	2 783	1 963	2 386	+22 %	1 606	947	1 353	+ 43 %	212
Cité internationale P1	47	4,2	13,9	n/c	- 232	- 240	- 230	►	En nature

Les éléments suivants peuvent être relevés :

Sur le parc Bellecour : la fréquentation horaire est en nette reprise après une année 2020 marquée par la crise sanitaire. Ainsi le chiffre d'affaires est de 2,4 M€ soit + 22 % par rapport à 2020, mais encore en retrait avec le chiffre d'affaires réalisé à 2,8 M€ en 2019.

Un avenant, conclu en 2020, prévoit la mise en conformité du parc Bellecour avec les normes d'accessibilité des PMR ; la hausse du quota d'abonnés domicile (obligation de 240 abonnements domicile et 120 abonnements illimités) ; le réaménagement de l'ancienne station-service et la création d'un espace vélo sécurisé (EVS) d'un minimum de 100 emplacements vélos et 20 casiers fermant à clef. Les travaux, liés à cet avenant, doivent être réalisés entre octobre 2022 et février 2023.

Sur le parc Cité internationale P1 : par rapport à l'année précédente, le chiffre d'affaires 2021 est de 13 k€ et le résultat demeure négatif, de l'ordre de - 230 k€, ce parking étant structurellement sous-occupé et déficitaire. Ce parking ne fait pas l'objet d'une redevance financière versée à la collectivité. Il est à noter que seul le niveau - 3 est géré en DSP tandis que les niveaux - 1 et - 2 sont gérés en propre par Indigo.

Les perspectives sont meilleures sur l'année 2022 du fait de la fin de la crise sanitaire (confinement, couvre-feu). Le contrat Indigo Bellecour se terminera en décembre 2027.

## V - Rapports annuels de la société Q-Park

### 1° - Présentation du périmètre délégué à la société Q-Park

La société Q-Park France gère, pour le compte de la Métropole, les 2 parcs en ouvrage suivants correspondant à une offre globale de 1 141 places de stationnement.

Nom du Parc	Type de contrat	Durée de la délégation	Fin de la délégation	Capacité de l'ouvrage (en nombre de places de stationnement)	Dont nombre de places PMR	Dont nombre de places vélos
Perrache Archives	concession	35 ans	2045	731	15	0
Brotteaux	concession	35 ans	2047	410	10	0

### 2° - Présentation des rapports 2021 du délégataire Q-Park

#### a) - Indicateurs d'activité

Nom du Parc	Fréquentation horaire Nombre de passages à la barrière de péage			Tendance	Nombre abonnements (en décembre)			Tendance
	2019	2020	2021		2019	2020	2021	
Perrache Archives	99 131	54 194	68 120	+ 26 %	507	517	476	- 8 %
Brotteaux	99 131	51 121	52 452	+ 3 %	430	464	474	+ 2 %
<b>Total</b>	<b>189 674</b>	<b>105 315</b>	<b>120 574</b>	<b>▲</b>	<b>937</b>	<b>981</b>	<b>950</b>	<b>▼</b>

#### b) - Indicateurs financiers

Nom du Parc	Chiffre d'affaires (en k€)			Tendance	Résultat net (en k€)			Tendance	Redevance 2021 (en K€)
	2019	2020	2021		2019	2020	2021		
Perrache Archives	2 411	1 678	2 001	+ 19 %	624	- 396	94	n/c	58,9
Brotteaux	1 211	1 006	1 090	+ 8 %	205	126	311	n/c	13,4

Les éléments suivants peuvent être relevés :

- sur le parc Perrache Archives : le chiffre d'affaires connaît une reprise d'activité sur 2021, du fait de la sortie de crise de la Covid-19, et s'établit à 2,0 M€, contre 1,7 M€ l'année précédente, soit un rebond de +19 %. Le résultat d'exploitation redevient positif à +94 k€. Plus globalement, l'exploitation du parc Perrache-Archives continue de bénéficier de l'ouverture de la poche Carnot en janvier 2017, qui reste valable sur une durée de 8 années (soit jusqu'à décembre 2024).

L'année 2021 est marquée par une reprise de fréquentation pour le délégataire Q-Park, notamment, du fait de recettes abonnées consolidées pendant la période de la Covid (abonnés résidents, motos, amodiations de longue durée).

- sur le parc Brotteaux, le chiffre d'affaires 2021 est également en léger rebond de +8 % par rapport à l'année précédente, s'établissant à 1 090 k€ contre 1 006 k€ en 2020. La fréquentation horaire demeure impactée (52 542 passages horaires seulement) mais le délégataire est parvenu à maintenir un socle important d'abonnés, comme en 2020, ce qui lui permet de rester à un chiffre d'affaires correct.

Les perspectives sont meilleures sur l'année 2022 du fait de la fin de la crise sanitaire (confinement, couvre-feu). Les contrats de Q-Park Perrache et Brotteaux se termineront respectivement en 2045 et 2047.

## VI - Conclusion

Les rapports du délégataire ont été soumis, pour avis, à la séance plénière de la CCSPL du 22 novembre 2022. Il appartient donc au Conseil de la Métropole de l'examiner pour en prendre acte ;

Vu l'avis de la CCSPL comme ci-après annexé ;

Vu ledit dossier ;

Où l'avis de sa commission déplacements et voirie ;

### DELIBERE

**Prend acte** des rapports 2021 relatifs à l'exploitation des parcs de stationnement métropolitains produits par la société LPA au titre des 21 contrats de DSP, par la société Effia au titre des 2 contrats de DSP, par la société Indigo au titre des 2 contrats de DSP et par la société Q-Park au titre des 2 contrats de DSP.

Et ont signé les membres présents,  
pour extrait conforme.

**Publié le : 14 décembre 2022**

Accusé de réception en préfecture : 069-200046977-20221212-295968-DE-1-1 Date de télétransmission : 14 décembre 2022 Date de réception préfecture : 14 décembre 2022
---