



GRANDLYON  
communauté urbaine

**EXTRAIT DU REGISTRE DES DELIBERATIONS  
DU CONSEIL DE COMMUNAUTE**

Séance du **27 juin 2011**

Délibération n° 2011-2299

commission principale : développement économique

commission (s) consultée (s) pour avis :

commune (s) :

objet : Pôle de compétitivité Axelera - Attribution d'une subvention à l'association Axelera pour son programme d'actions 2011

service : Délégation générale au développement économique et international - Direction des services aux entreprises - Service innovation

**Rapporteur** : Monsieur Kimelfeld

**Président** : Monsieur Gérard Collomb

Nombre de conseillers en exercice au jour de la séance : 156

Date de convocation du Conseil : vendredi 17 juin 2011

Secrétaire élu : Monsieur Marc Augoyard

Compte-rendu affiché le : mercredi 29 juin 2011

Présents : MM. Collomb, Bret, Darne J., Reppelin, Da Passano, Mme Elmalan, M. Buna, Mme Guillemot, MM. Charrier, Daclin, Calvel, Mme Vullien, MM. Kimelfeld, Crimier, Philip, Mme Pédrini, MM. Abadie, Arrue, Mmes Besson, David M., MM. Barge, Passi, Brachet, Charles, Colin, Sécheresse, Barral, Desseigne, Mme Dognin-Sauze, M. Crédoz, Mme Gelas, MM. Claisse, Bernard R., Bouju, Mme Peytavin, M. Vesco, Mme Frih, MM. Rivalta, Assi, Julien-Laferrière, Mme Ait-Maten, MM. Appell, Ariagno, Augoyard, Mmes Bab-Hamed, Bargoin, M. Barret, Mmes Baume, Benelkadi, M. Bernard B., Mme Bocquet, MM. Bolliet, Bousson, Broliquier, Buffet, Mme Cardona, M. Chabrier, Mme Chevallier, MM. Cochet, Corazzol, Coste, Mme Dagonne, MM. Darne JC., David G., Desbos, Mme Dubos, MM. Dumas, Ferraro, Flaconnèche, Forissier, Fournel, Galliano, Genin, Gentilini, Geourjon, Mme Ghemri, MM. Gignoux, Gillet, Gléréan, Goux, Grivel, Guimet, Mme Hamdiken-Ledesert, MM. Huguet, Imbert, Joly, Justet, Kabalo, Lambert, Mme Laval, MM. Le Bouhart, Lebuhotel, Lelièvre, Léonard, Lévêque, Mme Levy, MM. Llung, Longueval, Louis, Millet, Morales, Nissanian, Ollivier, Mmes Palleja, Perrin-Gilbert, Pesson, MM. Petit, Pili, Pillon, Plazzi, Mme Revel, MM. Roche, Rousseau, Rudigoz, Sangalli, Schuk, Sturla, Suchet, Thévenot, Thivillier, Mme Tifra, MM. Touléron, Touraine, Turcas, Uhlrich, Mme Vallaud-Belkacem, MM. Vaté, Vergiat, Mme Vessiller, MM. Vial, Vincent, Mme Yéréman.

Absents excusés : M. Blein (pouvoir à M. Crédoz), Mme Bailly-Maitre (pouvoir à Mme Bab-Hamed), MM. Balme (pouvoir à M. Claisse), Barthélémy (pouvoir à Mme Bargoin), Mme Bonniel-Chalier (pouvoir à Mme Vessiller), MM. Braillard (pouvoir à Mme Frih), Chabert (pouvoir à M. Barret), Mme Chevassus-Masia (pouvoir à Mme Yéréman), MM. Coulon (pouvoir à M. Darne JC.), Deschamps (pouvoir à M. Corazzol), Fleury (pouvoir à M. Guimet), Havard (pouvoir à M. Gignoux), Jacquet (pouvoir à M. Plazzi), Mme Lépine (pouvoir à M. Desseigne), MM. Lyonnet (pouvoir à M. Bousson), Muet (pouvoir à M. Nissanian), Quiniou (pouvoir à M. Forissier), Mme Roger-Dalbert (pouvoir à M. Gléréan), MM. Serres (pouvoir à M. Roche), Terrot (pouvoir à M. Buffet).

Absents non excusés : MM. Albrand, Giordano, Réale, Vurpas.

## **Séance publique du 27 juin 2011**

### **Délibération n° 2011-2299**

commission principale : développement économique

objet : **Pôle de compétitivité Axelera - Attribution d'une subvention à l'association Axelera pour son programme d'actions 2011**

service : Délégation générale au développement économique et international - Direction des services aux entreprises - Service innovation

#### **Le Conseil,**

Vu le rapport du 8 juin 2011, par lequel monsieur le Président expose ce qui suit :

La chimie et l'environnement représentent, aujourd'hui, le deuxième secteur industriel de la région Rhône-Alpes par le chiffre d'affaires et le troisième employeur industriel régional avec environ 48 000 emplois directs. Fortement implanté sur l'agglomération lyonnaise, ce secteur économique a été reconnu par la labellisation, le 12 juillet 2005, d'un pôle de compétitivité à vocation mondiale nommé Axelera.

Axelera est l'association créée pour porter et animer ce pôle de compétitivité. Elle s'est donnée pour ambition stratégique de développer la chimie du futur et de positionner Lyon comme pôle industriel et scientifique leader en Europe dans ce domaine.

Cette ambition, et l'action du pôle en conséquence, vient à l'appui de l'action de la Communauté urbaine de Lyon pour la requalification de la Vallée de la Chimie avec l'animation économique locale (un poste de développeur économique sur la Vallée de la Chimie depuis 2004), l'implantation d'entreprises et la réalisation d'équipements structurants. Par ailleurs, Axelera représente un des atouts essentiels de la politique de développement économique en faveur de la filière des cleantech (écotechnologies) que la Communauté urbaine de Lyon met en œuvre.

A travers son action, la Communauté urbaine de Lyon recherche plus particulièrement le renforcement des liens entre entreprises locales et centres publics de R&D pour développer l'innovation, la collaboration grands groupes-PME et le renforcement de la filière locale, ainsi que le développement de l'emploi sur le territoire.

Elle souhaite donc accompagner Axelera dans son développement et lui confirmer son engagement afin de :

- favoriser la production d'innovations génératrices de valeur ajoutée et d'emploi pour les entreprises et le territoire,
- accroître l'attractivité de l'agglomération lyonnaise et conforter l'ancrage des entreprises et des compétences.

#### **Bilan des actions conduites en 2010**

Depuis 2005, le pôle Axelera a été catalyseur de 559 M€ d'investissements en Rhône-Alpes dont 122 programmes de Recherche et Développement (R&D) labellisés par Axelera et financés pour un budget global de 409 M€, dont 15 programmes montés par le pôle pour un montant de 85 M€.

A la fin 2010, le pôle compte 208 adhérents dont 2/3 d'industriels (50 % de PME) et 1/3 d'acteurs de la recherche académique.

En 2010, Axelera a poursuivi son plan de développement sur 3 grands axes de travail :

- l'innovation et la R&D, par la mise en œuvre de 8 processus collaboratifs d'innovation, liés aux marchés-phare ciblés par le pôle et par la création de la plateforme d'innovation Axel-One,
- l'offre de services directe aux adhérents, avec une attention particulière vis-à-vis des PME,
- la visibilité internationale du pôle, par un plan de promotion-communication et un plan de développement international.

Ce plan de développement s'est traduit en 2010 par :

- le déploiement de la nouvelle "feuille de route" technologique du pôle avec la structuration et le lancement de 4 nouveaux processus collaboratifs d'innovation (Matériaux, recyclage, déchets/Matériaux et procédés pour le transport/Batiment durable/Bio-ressources),
- la structuration du projet de plateforme d'innovation Axel-One sur le plan immobilier et la définition des modalités d'exploitation,
- la définition d'un projet d'Institut national pour le développement des écotecnologies et des énergies décarbonées (INDEED), dans le cadre du programme d'investissements d'avenir de l'Etat. Ce projet, déposé à l'Agence nationale pour la recherche (ANR) en février 2011, est porté par 7 membres fondateurs : le Pôle de recherche et d'enseignement supérieur (PRES) université de Lyon, le Centre national de recherche scientifique (CNRS), Institut français du pétrole (IFP) Energies nouvelles, et les industriels Arkema, Gaz de France (GDF) Suez, Rhodia et Programme des équipements publics (PEP)-Centre technique de la plasturgie. Il est centré sur les procédés éco-efficaces au service de l'usine du futur, en particulier dans les domaines de l'énergie, de la chimie ou encore du recyclage.

Projet fédérateur des compétences de R&D et d'un tissu industriel particulièrement riche en Rhône-Alpes, INDEED est conçu comme un incubateur d'innovations de rupture et doit être ancré au coeur de la Vallée de la Chimie, au sud de Lyon.

En complément de son activité en matière de soutien à la R&D, le pôle a accentué ses efforts en 2010 pour :

- le développement de l'offre de services aux adhérents par la mise en œuvre d'un "Pack PME" à destination des jeunes PME/start-up : accompagnement à l'intégration du réseau d'acteurs (jeudis d'Axelera, écosystèmes), soutien à la visibilité (au travers du salon Pollutec et autres salons internationaux), mise en place d'un "label start-up" pour accompagner le développement commercial et financier des jeunes entreprises innovantes adhérentes,
- développer de nouvelles actions sur les missions "Formation-prospectives compétence" avec l'élaboration en partenariat avec l'Union des industries chimiques d'un contrat d'étude prospectif des métiers de la filière Chimie-Environnement ; la valorisation de l'action "Image, engagement sociétal" avec la mise en service, dans les collèges de Rhône-Alpes, du jeu de rôle interactif "Mission à Carbone City",
- mettre en œuvre son plan de développement à l'international avec l'organisation d'ateliers d'échanges avec le cluster Chemie Bayern et le cluster Environnement Park de Turin, l'organisation de missions d'intelligence économique et la création d'une antenne du pôle à Shanghai avec la création d'un poste de volontaire International.

### **Objectifs et programme d'actions 2011**

Dans un contexte très évolutif et de réadaptation permanente des objectifs, Axelera a redéfini une stratégie à l'horizon 2015. Son ambition réaffirmée est d'œuvrer maintenant à la construction d'une filière industrielle et scientifique de dimension internationale qui conjugue chimie et environnement.

Pour ce faire, en 2011, Axelera accentuera son action sur :

- le déploiement de la nouvelle feuille de route technologique avec la poursuite de la dynamique d'animation des 8 processus d'innovation collaboratifs,
- la définition, dans le cadre du programme d'investissements d'avenir, de projets structurants de recherche et développement sur les axes énergies, procédés et bio-ressources,

- le renforcement de la dimension économique du pôle avec le développement de l'offre de services aux PME comprenant l'accompagnement des startups à la levée de fonds, l'organisation de séances de sensibilisation et formation sur les leviers de l'innovation, la promotion sur salons professionnels, l'accompagnement à l'export, la mise en réseau avec les grands comptes industriels,

- la poursuite des missions transversales stratégie & prospective, notamment sur l'axe "Image-engagement sociétal avec l'année internationale de la Chimie en 2011, sur l'axe "Formation-prospective compétences" la mise en œuvre du contrat d'étude prospectif des métiers de la filière "Chimie-environnement",

- la mise en œuvre du projet de plateforme technologique Axel-one avec la création de l'association Axel-one,

- le déploiement de la stratégie de développement à l'international avec la participation à des conférences internationales, le développement des partenariats avec les clusters européens, l'organisation de missions collectives au Québec, Chine et Maroc,

- la structuration du projet INDEED.

De manière plus spécifique, Axelera portera, en 2011, une étude technico-économique d'analyse du potentiel de mobilisation du gisement d'énergie fatale à des fins domestiques ou industrielles, sur le territoire de la Vallée de la Chimie.

### Budget prévisionnel 2011

Pour mener à bien ce plan, Axelera sollicite le soutien financier de la Communauté urbaine de Lyon à hauteur de 120 000 € pour 2011, soit 100 000 € au titre de l'animation du pôle et 20 000 € pour le soutien à l'étude technico-économique sur le territoire de la Vallée de la Chimie. La subvention attribuée par le Communauté urbaine en 2010 était de 100 000 €. L'augmentation proposée porte sur la participation à l'étude pré-citée.

Dépenses prévisionnelles	Montant (en € TTC)	Recettes prévisionnelles	Montant (en € TTC)
fonctionnement de l'association	569 336	produits de gestion	508 064
actions	651 228	cotisations	267 700
stratégie	55 000	participations des adhérents sur projets (success fee)	200 000
innovation, écosystèmes	100 728	participations adhérents	30 000
missions stratégies et prospectives		divers	5 000
image, dialogue, engagement sociétal	75 000	subventions	692 500
formation, prospective compétences	15 000	Etat	300 000
intelligence économique	30 000	région Rhône-Alpes	100 000
pack PME	20 000	Communauté urbaine de Lyon	120 000
développement international	185 500	Communauté d'agglomération de Grenoble	25 000
promotion-Communication	170 000	Conseils généraux (26, 69, 38)	53 000
		région Rhône-Alpes (plan de développement international)	99 500
		Europe	15 000
<b>Total</b>	<b>1 220 564</b>	<b>Total</b>	<b>1 220 564</b>

Vu ledit dossier ;

Oùï l'avis de sa commission développement économique ;

#### **DELIBERE**

##### **1° - Approuve :**

a) - l'attribution d'une subvention de fonctionnement d'un montant de 120 000 € au profit de l'association Axelera pour son programme d'actions 2011 relatif à l'animation et au développement du pôle de compétitivité Axelera,

b) - la convention à passer entre la Communauté urbaine et l'association Axelera définissant, notamment, les conditions d'utilisation de ladite subvention.

**2° - Autorise** monsieur le Président à signer ladite convention.

**3° - La dépense** totale de fonctionnement correspondante sera imputée sur les crédits inscrits et à inscrire au budget principal de la Communauté urbaine - exercices 2011 et 2012 - compte 657 480 - fonction 90 - opération n° 1553 selon l'échéancier suivant :

- 96 000 € en 2011,

- 24 000 € en 2012.

Et ont signé les membres présents,  
pour extrait conforme,  
le Président,  
pour le Président,

**Reçu au contrôle de légalité le : 29 juin 2011.**