Séance publique du 10 janvier 2007

Délibération n° 2007-3875

commission principale : développement économique

objet : **Pôle de compétitivité chimie-environnement - Soutien à l'animation et au développement de l'association Axelera - Convention 2007-2009**

service : Délégation générale au développement économique et international - Direction des services aux entreprises - Pôle innovation

Le Conseil,

Vu le rapport du 19 décembre 2006, par lequel monsieur le président expose ce qui suit :

Le contexte

La chimie et l'environnement représentent, aujourd'hui, le deuxième secteur industriel de la région Rhône-Alpes par le chiffre d'affaires (plus de 13 milliards d'euros en 2005) et le troisième employeur industriel régional avec quelques 48 000 emplois directs. Fortement implanté dans l'agglomération lyonnaise, le secteur économique a été reconnu par la labellisation, le 12 juillet 2005, d'un pôle de compétitivité à vocation mondiale.

Ce pôle conforte l'action de la Communauté urbaine pour la requalification de la vallée de la Chimie, l'animation économique locale (un poste de développeur économique pour la vallée de la Chimie depuis 2004), l'implantation d'entreprises ou la réalisation d'équipements structurants.

L'association Axelera, dont les membres fondateurs sont Rhodia, Arkéma, l'Institut français du pétrole (IFP), Suez et le Centre national de la recherche scientifique (CNRS) s'est donnée pour ambition stratégique de développer la chimie du futur et de devenir un pôle industriel et scientifique leader en Europe d'ici 2012.

Cette ambition se traduit par la définition de douze projets de coopération axés autour de trois thématiques technologiques (catalyse, procédés, matériaux) et de cinq projets transversaux, tels que l'image, l'engagement et le dialogue sociétal, la formation et la gestion prévisionnelle des emplois et des compétences, l'intelligence économique, l'entrepreneuriat et l'essaimage, l'ingénierie financière et la valorisation des projets.

La Communauté urbaine a souhaité, dès le départ, apporter son concours à la mise en place et au développement de ce pôle de compétitivité :

- une subvention de 105 000 € de soutien à l'animation du pôle par l'association Axelera, pour 2005-2006, votée le 19 décembre 2005,

- une subvention de 150 000 €, pour 2006-2007, au CNRS Rhône-Auvergne pour la réalisation de l'unité mixte de recherche sur les matériaux avancés, localisée au sein du centre de recherche de Rhodia à Saint Fons votée le 2 mai 2006,

- une autorisation de programme de 4,5 M€ pour Axelera, sur 2006-2009, votée le 11 septembre 2006 avec l'octroi d'une première subvention de 1,051 M€ pour le projet traitement de l'eau (Rhodanos) votée le 10 octobre 2006.

Le bilan des années 2005-2006

Les projets de R&D lancés

Axelera a lancé en un an un volume de près de 70 M€ de projets d'investissements sur les projets de R&D (recherche et développement). Sur les douze projets technologiques pré-identifiés, six ont été engagés sur 2005-2006 (intensification des procédés, traitement de l'eau, bio-ressources, matériaux, dépollution des sols et catalyse de polymérisation).

Les projets transversaux

- l'ingénierie financière et la valorisation des projets : mobilisation d'une assistance à maîtrise d'ouvrage dans le but d'optimiser la construction des partenariats sur chaque projet de R&D (intégration PME notamment),
- l'intelligence économique. Échange sur deux axes : comparaison des outils d'intelligence économique et benchmark mondial du pôle,
- l'image, le dialogue et l'engagement sociétal : un chef de projet (Bayer Cropscience), définition du cahier des charges et du plan d'actions 2007-2009,
- la formation et la gestion prévisionnelle des emplois et des compétences : définition d'un cahier des charges et du plan d'actions 2007-2009.

Un outil d'animation : Les jeudis d'Axelera

Les jeudis d'Axelera sont des rendez-vous réguliers (cinq fois par an) dédiés aux professionnels de la chimie et de l'environnement et de leurs partenaires. En 2006, trois éditions se sont déroulées et ont permis de réunir un peu plus de quatre-vingts personnes par édition.

La visibilité et le rayonnement du pôle

Axelera a mis en place un groupe de travail mutualisé entre les membres fondateurs, la Communauté urbaine, et La Métro (communauté d'agglomération de Grenoble) pour mener à bien la promotion et la communication du pôle : développement d'outils de communication ; organisation d'événements (forum du financement de l'innovation, congrès : Vers une chimie choisie, etc.), présence à Pollutec 2006 (animations d'adhérents, conférences technologiques, etc.).

Au niveau international Axelera a reçu la visite de la direction générale de la Commission européenne (liens développés à l'occasion du lancement du septième programme-cadre recherche et développement (PCRD) -programme-cadre européen de recherche, de développement technologique et de démonstration). Axelera a, par ailleurs, reçu une délégation du ministère de l'économie et de l'industrie japonaise et une délégation provenant de la Rhénanie du Nord Westphalie et a fait la promotion du pôle au Japon.

Aujourd'hui, un réseau s'est progressivement constitué autour d'Axelera : grands groupes qui jouent un rôle de locomotive et qui agrègent autour d'eux le monde académique, scientifique et universitaire et un tissu dense de PME-PMI innovantes. Plus de quatre-vingt quinze adhérents ont rejoint Axelera avec un fort ancrage régional (45 % originaires du Rhône, 75 % originaires de Rhône-Alpes). 65 % de ces adhérents sont des industriels et les PME-PMI constituent plus de 30 % de ces adhésions.

Les objectifs et programme d'actions 2007-2009

Il est, par ailleurs, nécessaire de poursuivre le partenariat entre la Communauté urbaine et Axelera sur la base d'une convention triennale 2007-2009, dont les priorités 2007 sont les suivantes :

- poursuivre la dynamique d'innovation du pôle : assurer l'animation et la valorisation des travaux des projets de R&D lancés en 2005-2006, obtenir les financements et démarrer les projets travaillés en 2006, monter deux programmes de R&D emblématiques en 2007.

Les critères 2007 : nombre de projets R&D financés et lancés (au moins trois) ; montage d'au moins un projet de R&D de niveau européen, taux de financements publics obtenus (au moins 25 %) ; implication de PME-PMI (au moins deux par projet) ; nombre d'événements de valorisation des travaux (au moins un par projet lancé en 2006),

- poursuivre la mise en œuvre de trois projets transversaux (ingénierie financière et valorisation des projets, image, dialogue et engagement sociétal, formation et gestion prévisionnelle des emplois et compétences (GPEC)).

Les critères 2007 : nombre et audience des événements organisés sur chaque projet,

- fidéliser les adhérents d'Axelera et renforcer l'animation de la filière : mise en place d'une offre de services dédiée (qualification de base de données, prospection; information dédiée, etc.), poursuite de la mise en réseau des acteurs : Les jeudis d'Axelera (cinq par an).

Les critères 2007 : organisation de cinq jeudis d'Axelera avec une moyenne de cent participants, + 15 % nombre d'adhérents, analyse enquête de satisfaction des adhérents,

- lancer la phase d'internationalisation du pôle : définition de la stratégie (cibles), développement d'échanges (étudiants, chercheurs), intégration au 7° PCRD.

Les critères 2007 : formalisation du plan de développement international, participation à au moins un salon, réception d'au moins deux délégations étrangères à Lyon,

- maintenir une gouvernance solide : mise en place d'un comité stratégique (groupe de réflexion).

Le budget prévisionnel 2007

Pour mener à bien ce développement, Axelera sollicite la Communauté urbaine à hauteur de 100 000 € pour 2007. La Région est également sollicitée dans le cadre du volet environnement du contrat d'agglomération de Lyon.

Dépenses prévisionnelles	Année 2007 (€ TTC)	Recettes prévisionnelles	Année 2007 (€ TTC)
fonctionnement association	168 850	produits de gestion (adhésions)	100 000
temps homme des membres fondateurs	600 000	participation membres fondateurs	600 000
animation des projets transversaux	310 000	subventions publiques :	
actions de promotion, international	270 000	- Etat DRIRE + ANR	351 850
		- région Rhône-Alpes (contrat d'agglomération)	100 000
		- Communauté urbaine	100 000
		- Métro	52 000
		- autres (CG 38-CG 69-Jarry, etc.)	45 000
total charges prévisionnelles	1 348 850	total recettes prévisionnelles	1 348 850

Vu ledit dossier ;

Où l'avis de sa commission développement économique ;

DELIBERE

1° - Approuve la signature d'une convention de subventions triennale 2007-2009 avec l'association Axelera.

2° - Autorise le versement d'une subvention d'un montant de 100 000 € TTC pour l'année 2007 versée en deux fois : 80 % dans le mois suivant réception, par la Communauté urbaine, de la demande de versement et 20 % à la production de la situation comptable et d'un état prévisionnel transmis avant le 15 novembre de l'année en cours.

3° - Autorise monsieur le président à signer :

a) - la convention de subventions 2007-2009,

b) - un avenant à la convention 2005-2006 permettant de procéder au versement du solde de la subvention 2005-2006 (soit 15 000 € TTC) sur la base du rapport d'activités et du bilan financier transmis par l'association au 15 novembre 2006.

4° - La dépense correspondante, de 100 000 € TTC en 2007, sera imputée sur les crédits à inscrire au budget de la Communauté urbaine - exercice 2007 - compte 657 480 - fonction 90 - opération n° 1295.

Et ont signé les membres présents,
pour extrait conforme,
le président,
pour le président,