

**EXTRAIT DU REGISTRE DES DELIBERATIONS
DU CONSEIL DE COMMUNAUTE**Séance du **7 février 2011**

Délibération n° 2011-2032

commission principale : développement économique

commission (s) consultée (s) pour avis :

commune (s) :

objet : Dispositif régional Securise'Ra - Attribution d'une subvention à l'association Alliés pour son programme d'actions 2011

service : Délégation générale au développement économique et international - Direction des services aux entreprises - Pôle innovation

Rapporteur : Madame Besson**Président** : Monsieur Gérard Collomb

Nombre de conseillers en exercice au jour de la séance : 156

Date de convocation du Conseil : vendredi 28 janvier 2011

Secrétaire élu : Monsieur Marc Augoyard

Compte-rendu affiché le : mardi 8 février 2011

Présents : MM. Collomb, Bret, Darne J., Reppelin, Da Passano, Mme Elmalan, M. Buna, Mme Guillemot, MM. Charrier, Daclin, Calvel, Mme Vullien, MM. Kimelfeld, Crimier, Philip, Mme Pédrini, MM. Abadie, Arrue, Mmes Besson, David M., MM. Barge, Passi, Brachet, Charles, Colin, Sécheresse, Barral, Desseigne, Mme Dognin-Sauze, M. Crédoz, Mme Gelas, MM. Claisse, Bernard R., Bouju, Blein, Vesco, Mme Frih, MM. Rivalta, Assi, Julien-Laferrière, Mme Ait-Maten, MM. Appell, Ariagno, Augoyard, Mmes Bailly-Maitre, Bargoin, MM. Barret, Barthélémy, Mmes Baume, Benelkadi, M. Bernard B., Mme Bocquet, M. Bolliet, Mme Bonniel-Chalier, MM. Bousson, Broliquier, Buffet, Mme Cardona, MM. Chabert, Chabrier, Mmes Chevallier, Chevassus-Masia, MM. Cochet, Corazzol, Coste, Coulon, Mme Dagorne, MM. Darne JC., David G., Desbos, Deschamps, Mme Dubos, MM. Dumas, Ferraro, Flaconnèche, Fleury, Forissier, Fournel, Galliano, Genin, Gentilini, Geourjon, Mme Ghemri, MM. Gignoux, Gillet, Giordano, Gléréan, Goux, Grivel, Guimet, Mme Hamdiken-Ledesert, MM. Huguet, Imbert Y., Jacquet, Joly, Justet, Lambert, Le Bouhart, Lebuhotel, Lelièvre, Léonard, Mme Lépine, M. Lévêque, Mme Levy, MM. Llung, Longueval, Lyonnet, Millet, Morales, Muet, Nissanian, Ollivier, Mme Palleja, MM. Petit, Pili, Pillon, Plazzi, Quiniou, Réale, Mme Revel, MM. Roche, Rousseau, Rudigoz, Sangalli, Schuk, Serres, Sturla, Suchet, Thévenot, Thivillier, Touleron, Touraine, Uhlrich, Mme Vallaud-Belkacem, M. Vergiat, Mme Vessiller, MM. Vial, Vincent, Mme Yérémian.

Absents excusés : Mme Peytavin (pouvoir à M. Thivillier), MM. Balme (pouvoir à M. Plazzi), Braillard (pouvoir à Mme Frih), Havard (pouvoir à M. Petit), Kabalo (pouvoir à M. Llung), Louis (pouvoir à M. Gignoux), Meunier (pouvoir à M. Forissier), Mmes Perrin-Gilbert (pouvoir à M. Lebuhotel), Pesson (pouvoir à M. Ferraro), Roger-Dalbert (pouvoir à Mme Revel), M. Terrot (pouvoir à M. Gentilini), Mme Tifra (pouvoir à M. Chabrier), MM. Turcas (pouvoir à M. Buffet), Vaté (pouvoir à M. Cochet), Vurpas.

Absents non excusés : M. Albrand, Mme Bab-Hamed.

Séance publique du 7 février 2011

Délibération n° 2011-2032

commission principale : développement économique

objet : **Dispositif régional Securise'Ra - Attribution d'une subvention à l'association Alliés pour son programme d'actions 2011**

service : Délégation générale au développement économique et international - Direction des services aux entreprises - Pôle innovation

Le Conseil,

Vu le rapport du 19 janvier 2011, par lequel monsieur le président expose ce qui suit :

La gestion des ressources humaines, un enjeu pour les entreprises

La territorialisation de l'action économique de la Communauté urbaine est une priorité dans la stratégie de développement économique. Cette action permet notamment de mieux connaître les attentes des entreprises et leurs préoccupations au quotidien. Parmi celles-ci, figure, notamment, la gestion de leurs ressources humaines. En effet, notamment pour les petites et moyennes entreprises (PME), les problématiques d'embauche (identification du besoin, établissement des fiches de poste et recrutement), d'intégration des salariés dans l'entreprise, de gestion prévisionnelle de l'emploi, voire d'organisation interne aux entreprises sont des aspects souvent mal ou partiellement traités. Or, ils contribuent à leur efficacité économique et à leur adaptabilité dans un contexte économique difficile.

Afin de répondre à cette problématique, le conseil régional a développé, depuis 2007, un dispositif d'accompagnement des entreprises sur le volet "gestion des ressources humaines" (Securise'ra), destiné aux entreprises et aux établissements de moins de 250 salariés, avec une priorité pour les entreprises et les établissements de moins de 50 salariés.

Ce dispositif intervient sur les thèmes suivants :

- le recrutement et l'intégration de nouveaux salariés,
- la lutte contre les discriminations à l'embauche,
- la mobilité des salariés et la promotion professionnelle et sociale,
- la gestion des âges et transmission des savoirs,
- la lutte contre toutes les situations de précarité,
- l'accompagnement des opérations de mutation.

Pour cela, Securise'Ra met à disposition des entreprises des "jours consultants" pour élaborer des diagnostics individuels et les accompagner dans leurs projets de gestion des ressources humaines grâce à des interventions individualisées ou collectives.

Afin de décliner ce dispositif, une structure est désignée animatrice du dispositif Securise'Ra au sein de chaque contrat territorial emploi formation (CTEF). Cette structure d'animation a pour mission :

- de mettre en place les plans d'actions définis par le contrat territorial emploi formation (CTEF) en intégrant les objectifs fixés par la Communauté urbaine pour renforcer les synergies avec ses politiques de développement économique : entreprises cibles, besoins en ressources humaines sur le territoire, grands objectifs assignés sur le territoire en terme d'amélioration de la gestion des ressources humaines,
- d'assurer la communication auprès des PME : mise en place d'outils de communication, implication des partenaires et sensibilisation des chefs d'entreprises,
- de mettre en relation les entreprises avec les cabinets conseils mandatés par le Conseil régional, valider le cahier des charges de l'intervention, faire le suivi des diagnostics et réceptionner les bilans.

La déclinaison de cette action sur la Communauté urbaine

Afin de mettre en œuvre ce dispositif sur son territoire et de proposer aux entreprises un nouveau service, la Communauté urbaine a décidé d'intégrer cette action au contrat d'agglomération et a développé cette action sur l'ensemble de son territoire. La Communauté urbaine anime avec la Région ce dispositif sur l'agglomération en lien avec ses objectifs stratégiques. A cette fin, la Communauté urbaine a conventionné annuellement, depuis 2007, avec trois structures locales pour assurer cette animation locale et cette diffusion auprès des entreprises. La couverture territoriale retenue est la suivante :

- CTEF Rhône ouest : Techlid pour les conférences des maires ouest nord et val d'Yzeron ; Comité de bassin d'emploi Lyon sud pour la conférence Lônes et Coteaux du Rhône,
- CTEF est : Comité de bassin d'emploi Lyon sud pour la conférence des maires de Portes du sud, Portes des Alpes et Rhône amont,
- CTEF centre et nord : association Alliés pour les conférences des maires de Lyon et Plateau Nord.

Mise en œuvre sur le CTEF centre et nord

L'animation du dispositif Securise'Ra sur le CTEF centre et nord est assurée par l'association Alliés. qui s'engage à :

- animer le dispositif régional ressources humaines Securise'Ra à destination des PME-PMI sur la ville de Lyon, de Villeurbanne et sur les conférences des maires Plateau Nord et Val de Saône,
- mobiliser de manière individuelle et collective des entreprises pour les impliquer dans le dispositif Securise'Ra,
- assurer la gestion administrative du dispositif et suivi des consultants et des entreprises en bénéficiant,
- développer une ingénierie sur les actions collectives à partir de besoins d'entreprises ou de prescriptions des partenaires (Communauté urbaine et contrat territorial emploi formation),
- capitaliser à partir des actions menées et des besoins détectés,
- rendre compte des résultats et du bilan des actions.

Bilan de l'action depuis mars 2007

- 122 TPE et PME mobilisées sur 140 accompagnements individuels et 5 actions collectives. Certaines entreprises ont bénéficié, au cours des dernières années, de plusieurs accompagnements sur des thématiques différentes,
- les thématiques principales d'accompagnement sont le recrutement, l'encadrement intermédiaire et l'accompagnement des mutations,
- ces accompagnements ont représenté 448 "jours consultants" pour un budget financé par la Région à hauteur de 549 000 € et par la Communauté urbaine à hauteur de 60 000 €.

Objectifs 2011

- 50 entreprises accompagnées,
- privilégier des actions ciblées pour développer les emplois verts et le soutien aux jeunes entreprises, accompagner les entreprises sous-traitantes des grands comptes, soutenir les entreprises en phase de restructuration liée à des paliers de croissance ou des réorganisations économiques,
- 2 actions collectives à développer en lien avec les actions cibles,
- co-animer les commissions ressources humaines des contrats territoriaux emploi formation du CTEF centre et nord,
- participer aux 5 ateliers d'analyse de la pratique organisés et animés par la Communauté urbaine, pour mutualiser les informations, faire un reporting des actions en cours et renforcer la professionnalisation,

- respecter la charte de mise en œuvre des actions pour favoriser les actions collectives inter-CTEF, à vocation d'agglomération,
- offrir aux entreprises du territoire un service structuré en matière de gestion des ressources humaines, intégré à l'offre de service aux entreprises de la Communauté urbaine.

Financement

La Communauté urbaine a accordé, pour l'année 2010, une subvention de 60 000 € et souhaite reconduire, pour l'exercice 2011, sa contribution financière pour la mise en œuvre de cette action, pour un même montant. Ce financement est accordé dans le cadre de la convention de fonction d'agglomération et de centralité conclue avec la Région Rhône-Alpes pour la période 2010-2016.

Indicateurs de résultats

Il est prévu dans la convention les indicateurs de résultats suivants :

- les modalités d'animation et de gouvernance du projet mises en place,
- la réalisation d'au moins deux actions collectives sous réserve des objectifs et des choix de la commission ressources humaines du CTEF centre et nord,
- l'accompagnement de 50 entreprises ;

Vu ledit dossier ;

Où l'avis de sa commission développement économique ;

DELIBERE

1° - Approuve :

a) - l'attribution d'une subvention de fonctionnement d'un montant de 60 000 € au profit de l'association Alliés pour son programme d'actions 2011, dans le cadre de la mise en place d'une animation et d'un travail autour des ressources humaines et de la gestion prévisionnelle des emplois à l'échelle du CTEF centre et Nord qui couvre les villes de Lyon, Villeurbanne et les conférences des Maires Plateau Nord et Val de Saône,

b) - la convention à passer entre la Communauté urbaine et l'association Alliés définissant, notamment, les conditions d'utilisation de cette subvention.

2° - Autorise monsieur le Président à signer ladite convention.

3° - La dépense de fonctionnement de 60 000 € sera imputée sur les crédits inscrits au budget principal de la Communauté urbaine - exercice 2011 - compte 657 480 - fonction 90 - opération n° 851, selon l'échéancier suivant : 30 000 € à réception du certificat de notification de la convention, le solde de 30 000 € sur envoi d'un appel de fonds et au vu du bilan des actions au 31 octobre 2011, du compte-rendu financier et du compte de résultat.

Et ont signé les membres présents,
pour extrait conforme,
le président,
pour le président,

Reçu au contrôle de légalité le : 9 février 2011.