

**EXTRAIT DU REGISTRE DES DELIBERATIONS
DU CONSEIL DE COMMUNAUTE**Conseil de communauté du **8 octobre 2012**

Délibération n° 2012-3265

commission principale : développement économique

commission (s) consultée (s) pour avis :

commune (s) :

objet : Lyon_Ville de l'entrepreneuriat (L_VE) - Attribution d'une subvention à l'Association d'enseignement supérieur commercial Rhône-Alpes (AESCRA) pour l'organisation du World entrepreneurship forum (WEF) et pour son programme d'actions incubateur 2012

service : Délégation générale au développement économique et international - Direction des services aux entreprises - Service développement local

Rapporteur : Monsieur Kimelfeld**Président** : Monsieur Gérard Collomb

Nombre de conseillers en exercice au jour de la séance : 156

Date de convocation du Conseil : vendredi 28 septembre 2012

Secrétaire élu : Monsieur Marc Augoyard

Compte-rendu affiché le : mercredi 10 octobre 2012

Présents : MM. Collomb, Bret, Darne J., Reppelin, Da Passano, Mme Domenech Diana, MM. Buna, Charrier, Calvel, Mme Vullien, MM. Kimelfeld, Philip, Arrue, Mmes Besson, David M., MM. Barge, Brachet, Charles, Colin, Sécheresse, Barral, Desseigne, Mmes Dognin-Sauze, Gelas, MM. Claisse, Bernard R., Bouju, Mme Peytavin, M. Vesco, Mme Frih, MM. Rivalta, Assi, Julien-Laferrière, Mme Ait-Maten, MM. Albrand, Appell, Ariagno, Augoyard, Mmes Bab-Hamed, Bargoin, MM. Barret, Barthélémy, Mmes Baume, Benelkadi, M. Bernard B., Mme Bocquet, M. Bolliet, Mme Bonniel-Chalier, MM. Bousson, Braillard, Broliquier, Buffet, Mme Cardona, M. Chabrier, Mmes Chevallier, Chevassus-Masia, MM. Cochet, Corazzol, Coste, Coulon, Mme Dagorne, MM. David G., Desbos, Deschamps, Mme Dubos, MM. Dumas, Ferraro, Flaconnéche, Fleury, Forissier, Fournel, Galliano, Genin, Gentilini, Geourjon, Mme Ghemri, MM. Gignoux, Gillet, Giordano, Gléréan, Goux, Grivel, Guimet, Mme Hamdiken-Ledesert, MM. Havarad, Imbert, Jacquet, Joly, Justet, Lambert, Mme Laval, MM. Lebuhotel, Lelièvre, Mme Lépine, M. Lévêque, Mme Levy, MM. Llung, Longueval, Lyonnet, Martinez, Millet, Nissanian, Ollivier, Mmes Perrin-Gilbert, Pesson, MM. Petit, Pili, Pillon, Plazzi, Quiniou, Réale, Mme Revel, M. Roche, Mme Roger-Dalbert, MM. Rousseau, Rudigoz, Sangalli, Schuk, Serres, Suchet, Terrot, Thévenot, Thivillier, Mme Tifra, MM. Touleron, Touraine, Turcas, Vaté, Vergiat, Mme Vessiller, MM. Vial, Vincent, Mme Yémian.

Absents excusés : Mme Guillemot (pouvoir à M. Longueval), MM. Daclin, Crimier (pouvoir à M. Barral), Mme Pédrini (pouvoir à M. Rivalta), MM. Abadie (pouvoir à M. Desseigne), Passi (pouvoir à M. Réale), Crédoz (pouvoir à M. Martinez), Blein (pouvoir à M. Sécheresse), Balme (pouvoir à M. Plazzi), Chabert (pouvoir à M. Buffet), Le Bouhart (pouvoir à M. Thivillier), Léonard (pouvoir à M. Quiniou), Mmes Palleja, Vallaud-Belkacem (pouvoir à M. Touraine), M. Vurpas (pouvoir à M. Joly).

Absents non excusés : Mme Bailly-Maitre, MM. Darne JC., Huguet, Kabalo, Louis, Morales, Muet, Uhrlrich.

Conseil de communauté du 8 octobre 2012***Délibération n° 2012-3265***

commission principale : développement économique

objet : **Lyon_Ville de l'entrepreneuriat (L_VE) - Attribution d'une subvention à l'Association d'enseignement supérieur commercial Rhône-Alpes (AESCRA) pour l'organisation du World entrepreneurship forum (WEF) et pour son programme d'actions incubateur 2012**

service : Délégation générale au développement économique et international - Direction des services aux entreprises - Service développement local

Le Conseil,

Vu le rapport du 19 septembre 2012, par lequel monsieur le Président expose ce qui suit :

L'Association d'enseignement supérieur commercial Rhône-Alpes (AESCRA) a été créée en 1962 par l'Ecole supérieure de commerce de Lyon devenue Ecole de management de Lyon (EM Lyon). Les actions développées par l'association AESCRA ont pour finalité de favoriser l'émergence de créations d'entreprises innovantes à potentiel de développement. L'association AESCRA a pour objet d'organiser et de gérer l'ensemble des activités d'enseignement du management et de recherche tout au long de la vie, organisé sous l'appellation EM Lyon.

L'EM Lyon est membre du réseau Lyon_Ville de l'Entrepreneuriat (L_VE). Son action, par le biais de l'incubateur, concerne essentiellement les porteurs de projets innovants et à potentiel. Cet incubateur a 2 grandes missions : la formation et l'accompagnement.

L'incubateur formation est un dispositif de formation adapté à la conduite de projets (programme start-up et relève) destiné aux étudiants (programme start up junior), aux entrepreneurs issus des quartiers de la politique de la ville (programme entrepreneurs dans la Ville) et à l'entrepreneuriat pour les cadres en master of business administration(MBA) (programme entrepreneuriat business track).

L'incubateur accompagnement comprend un incubateur premium (ante) et post-création (jusqu'à 3 ans), un incubateur espoir (junior) réservé aux étudiants, un incubateur croissance destiné aux petites et moyennes entreprises et entreprises en croissance.

Cette activité est complémentaire avec l'offre d'accompagnement technologique et stratégique développée sur l'agglomération par CREALYS en phase ante-création et par NOVACITE pour l'accompagnement post-création (0 à 3 ans d'existence pour l'entreprise).

L'EM Lyon, par son incubateur et d'autres actions comme le World entrepreneurship forum (WEF), est également un centre d'expertise et de ressources en matière d'entrepreneuriat. Elle bénéficie à ce titre d'une visibilité européenne.

a) - Objectifs

Depuis 2004, la Communauté urbaine de Lyon met en œuvre une politique globale dans le domaine de l'entrepreneuriat. C'est un levier important pour garantir le renouvellement du tissu économique local et le développement de l'emploi sur l'agglomération.

La Communauté urbaine intervient en tant que coordinateur, promoteur et principal financeur du réseau L_VE, en concertation avec ses partenaires regroupés au sein de "Grand Lyon, l'esprit d'entreprise".

Les ambitions du réseau L_VE pour la période 2012-2014 sont de continuer à mettre "l'entrepreneur au cœur de son action et de mobiliser le territoire pour maintenir et développer un cadre favorable à l'entrepreneuriat et à la croissance des jeunes entreprises. L'accessibilité, l'efficacité et la qualité de l'offre de services du réseau contribuent à faire de Lyon une référence européenne en matière d'entrepreneuriat. Le réseau s'engage à soutenir chaque entrepreneur par une offre de proximité et souhaite faire émerger les entrepreneurs à potentiel, notamment dans le cadre des filières d'excellence du territoire.

Pour répondre à cette vision et donc aux enjeux qui y sont liés, l'ensemble des acteurs de l'agglomération intervenant en matière de création d'entreprises s'engagent par un travail important de professionnalisation et de mise en réseau pour consolider et garantir une offre de service de qualité et de proximité, pour assurer la pérennisation et le développement des jeunes entreprises créées (suivi post création).

Au regard de son rôle moteur en matière de recherche et d'innovation en entrepreneuriat et pour son action d'incubation et de suivi de jeunes entreprises à potentiel, la Communauté urbaine souhaite renouveler son soutien à l'Association d'enseignement supérieur commercial Rhône-Alpes.

b) - Compte-rendu des actions réalisées au titre de l'année 2011

Par délibération n° 2011-2167 du 18 avril 2011, le conseil de Communauté a attribué une subvention de fonctionnement d'un montant de 40 000 € au profit de l'AESCRA pour son programme d'actions 2011.

Par délibération n° 2011-2574 du 21 novembre 2011, le Conseil de communauté a attribué une subvention d'un montant de 75 000 € au profit de l'AESCRA dans le cadre de l'organisation, à Singapour, du World entrepreneurship forum 2012.

Dans le cadre de l'accompagnement dans la phase post-création, l'incubateur Premium se compose de :

- mentorat de professeurs et d'experts,
- apport d'une expertise technique, principalement sur les aspects financiers et juridiques,
- soutien proactif dans le processus de construction/consolidation du réseau au sein de l'association des diplômés d'EM Lyon Business School et de Centrale Lyon.

Type, nombre de public ciblé :

26 entrepreneurs innovants à fort potentiel ont été accompagnés dont les deux tiers sont issus du laboratoire du pôle d'enseignement supérieur lyonnais. Cet accompagnement se déroule sur une période de 3 ans.

Typologie des entreprises du dispositif Premium : 50 % des entreprises sont dans le domaine de l'informatique, télécom, et nouvelles technologies, 31 % dans le domaine de la santé et des biotechnologies, 12 % dans le domaine de l'industrie et 7 % dans le domaine de l'énergie.

Nombre d'emplois créés en 2011 : 350 emplois générés par ces entreprises (objectif initial : 500 emplois sur 3 ans fin 2013).

Près de 20 acteurs privés soutiennent l'incubateur et ses incubés : Aklea, B2A Partners, Banque populaire Loire et Lyonnaise, CIC Lyonnaise de Banque, CIC Vizille Capital Innovation, Entrepreneurs et Venture, Ernst and Young, Fidal, Communauté urbaine, KPMG, LVL Médical, Lamy et Associés, MG Kapinvest, Odicéo, Oséo, PricewaterhouseCoopers, Région Rhône-Alpes, Société Générale, SIMELECTRO.

Dans le cadre de l'organisation du WEF :

L'édition du World entrepreneurship forum s'est déroulée pour la première fois hors de France, du 2 au 5 novembre 2011 à Singapour, sur le thème "l'entrepreneuriat, terreau d'innovation et des nouvelles technologies".

Cette édition a réuni 250 participants issus de 70 pays (soit une augmentation de 125 %) et 400 participants lors des ateliers publics.

L'AESCRA a aussi organisé 15 forums juniors dans 9 pays différents lors de l'année 2011 (Inde, Chine, France, Singapour, Argentine, Kenya, Indonésie, Equateur et Pakistan), dont les conclusions ont été présentées lors du World entrepreneurship forum. Ce sont environ 5 000 étudiants qui ont ainsi apporté leur contribution à la réflexion et aux travaux préparatoires.

Enfin, un livre blanc a été édité à 15 000 exemplaires et diffusé aux décideurs économiques et politiques de 70 pays.

c) - Bilan

Les actions poursuivies par l'association au travers de l'incubateur EM Lyon et pour l'action en faveur de la promotion du WEF présentent un bilan satisfaisant par rapport aux prévisions initiales.

L'incubateur permet d'augmenter les projets à potentiel de croissance sur le territoire. Les compétences et les services permettent de renforcer l'offre actuelle et s'appuient sur l'expérience et l'expertise d'une école reconnue en entrepreneuriat : EM Lyon.

L'AESCRA a pleinement réalisé l'opération pour laquelle la Communauté urbaine lui a apporté son soutien, avec une hausse de fréquentation et une internationalisation croissante du World entrepreneurship forum.

De plus, l'AESCRA s'est engagée à organiser le World entrepreneurship forum à Lyon tous les 2 ans, confirmant ainsi l'ancrage du forum sur l'agglomération lyonnaise.

Les différentes actions menées par l'AESCRA participent aux objectifs de la Communauté urbaine en matière d'entrepreneuriat et contribuent au rayonnement international de l'agglomération, tout en favorisant le renforcement et la croissance du tissu économique local.

d) - Programme d'actions pour 2012 et plan de financement prévisionnel

Concernant l'incubateur EM Lyon

Pour l'année 2012, les 3 grands objectifs poursuivis par l'incubateur EM Lyon sont :

1° - Renforcer l'accompagnement des start-ups de l'incubateur EM Lyon pour mieux les inscrire dans des perspectives de croissance,

2° - Mettre en œuvre de façon structurée et professionnelle un mentorat des entrepreneurs réalisés par des chefs d'entreprises,

3° - Mettre à disposition des entrepreneurs de l'Incubateur une expertise technique de haut niveau des professeurs et experts EM Lyon.

Objectif : environ 500 emplois créés par les entreprises "accompagnées" à 3 ans et 25 entreprises accompagnées de 0 à 3 ans.

L'accompagnement dans l'incubateur (Premium) est composé de :

- mentorat par chef d'entreprise/30 heures par an,
- un pool d'experts techniques (juridique, comptabilité, assurance, bureautique-info, finance) par forfait/30 heures par an,
- un pool conseil des professeurs de l'EM Lyon : travail de review du business plan et business modèle/7 à 10 journées de conseil,
- locaux si besoin payants (sauf pour étudiants).

Type, caractéristiques et nombre de publics ciblés :

Créateurs d'entreprises, membres de l'incubateur EM Lyon. Il s'agit d'entreprises innovantes à fort potentiel de croissance. L'action concerne 25 entreprises, pour la plupart situées dans la phase 1-3 ans.

Objectif : taux de pérennité des créateurs "accompagnés" à 3 ans et à 5 ans : 85 à 90 %.

L'implication dans le réseau L_VE

- l'implication/la participation au groupe de travail L_VE innovation,
- l'implication de l'EM Lyon dans la formation des accompagnateurs du réseau L_VE dans le cadre de la professionnalisation du réseau L_VE,
- la labellisation et l'insertion dans L_VE de l'incubateur,
- le lien et la participation de l'incubateur au programme Pépites. De plus, un certain nombre d'actions (séminaires, pool d'experts) seront ouverts et mutualisables dans le cadre du programme Pépites.

Concernant le WEF

Le programme d'actions 2012 doit permettre de réaliser le World entrepreneurship forum à Lyon du 24 au 27 octobre 2012.

Le forum est organisé autour de 3 temps forts :

a) - une table ronde d'experts, réunis sur 4 thèmes :

- développer des entreprises de croissance,
- favoriser l'entrepreneuriat à la base de la pyramide,
- créer des villes entrepreneuriales,
- l'éducation entrepreneuriale.

b) - des ateliers qui rassemblent les membres du groupe de réflexion et un public de décideurs économiques, politiques et éducatifs autour de thématiques spécifiques liées à l'entrepreneuriat,

c) - la remise des 4 prix "Entrepreneur for the world" récompensant une réussite entrepreneuriale et un engagement au service de la société (catégories : entrepreneur, dirigeant d'organisation non gouvernementale (ONG), expert/éditeur et personnalité politique).

L'ensemble des travaux donnera lieu à publication à travers le "livre blanc", valorisable sur le territoire de l'agglomération, à travers le dispositif Lyon_Ville de l'Entrepreneuriat.

Budget prévisionnel 2012 pour la mise en œuvre de l'action en direction de l'entrepreneuriat

Charges	Montant (en €)	Produits	Montant (en €)
revue d'activités	19 500	Communauté urbaine de Lyon : Incubateur WEF	40 000 75 000
mentorat	46 800	EM Lyon	53 360
expertises	23 400	KPMG	150 000
frais de déplacement	500	EM Lyon	150 000
encadrement et réalisation projet	2 260	ACE-NTU	150 000
poste télécommunication	100	Chambre de commerce et d'industrie de Lyon	75 000
gestion administrative	800	Zhejiang University	150 000
salaires	171 000	Région Rhône-Alpes	25 000
organisation de l'évènement	527 000	autres partenaires	15 000
frais de déplacement	26 000	frais de participation des membres	100 000
publication du Livre Blanc	16 000		
dépenses additionnelles et quote-part fonctionnement EM Lyon	150 000		
Total	983 360	Total	983 360

Il est donc proposé au Conseil d'attribuer une subvention de fonctionnement de 115 000 € au profit de l'association AESCRA, selon la répartition suivante :

- 40 000 € pour le programme d'actions l'incubateur EM Lyon,
- 75 000 € dans le cadre de l'édition 2012 du World entrepreneurship forum ;

Vu ledit dossier ;

Ouï l'avis de sa commission développement économique ;

DELIBERE

1° - Approuve :

a) - l'attribution d'une subvention de fonctionnement d'un montant de 115 000 € au profit de l'Association d'enseignement supérieur commercial Rhône-Alpes (AESCRA)-Ecole de management de Lyon (EM Lyon), pour son programme d'actions l'incubateur EM Lyon et l'organisation du World entrepreneurship forum 2012,

b) - la convention à passer entre la Communauté urbaine de Lyon et l'association AESCRA définissant, notamment, les conditions d'utilisation de cette subvention.

2° - Autorise monsieur le Président à signer ladite convention.

3° - La dépense de fonctionnement sera imputée sur les crédits inscrits au budget principal - exercice 2012 :

- 40 000 € - compte 657 4 - fonction 90 - opération n° 0P01O2291 pour l'incubateur EM Lyon,
- 75 000 € - compte 657 4 - fonction 90 - opération n° 0P01O2294 pour l'action World entrepreneurship forum (WEF).

Et ont signé les membres présents,
pour extrait conforme,
le Président,
pour le Président,

Reçu au contrôle de légalité le : 10 octobre 2012.