



GRANDLYON
communauté urbaine

EXTRAIT DU REGISTRE DES DELIBERATIONS
DU CONSEIL DE COMMUNAUTE

Conseil de communauté du **12 novembre 2012**

Délibération n° 2012-3355

commission principale : proximité et environnement

commission (s) consultée (s) pour avis :

commune (s) :

objet : Rapport des délégataires de service public - Activité d'exploitation du golf de Chassieu par la société Blue Green groupe SAUR - Exercice 2011

service : Direction de l'évaluation et de la performance

Rapporteur : Monsieur Ariagno

Président : Monsieur Gérard Collomb

Nombre de conseillers en exercice au jour de la séance : 156

Date de convocation du Conseil : vendredi 2 novembre 2012

Secrétaire élu : Monsieur Marc Augoyard

Compte-rendu affiché le : 14 novembre 2012

Présents : MM. Collomb, Bret, Darne J., Reppelin, Da Passano, Mme Domenech Diana, MM. Buna, Charrier, Daclin, Calvel, Mme Vullien, MM. Kimelfeld, Crimier, Philip, Mme Pédrini, MM. Abadie, Arrue, Mmes Besson, David M., MM. Barge, Passi, Brachet, Charles, Colin, Sécheresse, Barral, Desseigne, Mme Dognin-Sauze, M. Crédoz, Mme Gelas, MM. Claisse, Bernard R., Bouju, Mme Peytavin, MM. Blein, Vesco, Mme Frih, MM. Rivalta, Assi, Julien-Laferrière, Mme Ait-Maten, MM. Albrand, Appell, Ariagno, Augoyard, Mmes Bab-Hamed, Bailly-Maitre, M. Balme, Mme Bargoin, MM. Barret, Barthélémy, Mmes Baume, Benelkadi, M. Bernard B., Mmes Bocquet, Bonniel-Chalier, MM. Bousson, Broliquier, Buffet, Mme Cardona, MM. Chabert, Chabrier, Mmes Chevallier, Chevassus-Masia, MM. Cochet, Corazzol, Coste, Coulon, Mme Dagonne, MM. Darne JC., David G., Desbos, Mme Dubos, MM. Dumas, Ferraro, Flaconnèche, Fleury, Forissier, Fournel, Galliano, Genin, Gentilini, Geourjon, Mme Ghemri, MM. Gignoux, Gillet, Giordano, Gléréan, Goux, Grivel, Guimet, Mme Hamdiken-Ledesert, MM. Huguet, Imbert, Jacquet, Joly, Justet, Lambert, Mme Laval, MM. Le Bouhart, Lebuhotel, Lelièvre, Mme Lépine, M. Lévêque, Mme Levy, MM. Llung, Longueval, Louis, Lyonnet, Martinez, Millet, Morales, Nissanian, Ollivier, Mmes Palēja, Perrin-Gilbert, Pesson, MM. Petit, Pili, Pillon, Plazzi, Quiniou, Réale, Roche, Mme Roger-Dalbert, MM. Rudigoz, Sangalli, Schuk, Serres, Suchet, Terrot, Thévenot, Thivillier, Touléron, Touraine, Turcas, Vaté, Vergiat, Mme Vessiller, MM. Vial, Vincent, Vurpas, Mme Yéréman.

Absents excusés : Mme Guillemot (pouvoir à M. Longueval), MM. Bolliet (pouvoir à M. Flaconnèche), Braillard (pouvoir à Mme Frih), Deschamps (pouvoir à Mme Dubos), Havard (pouvoir à Mme Dagonne), Kabalo (pouvoir à M. Nissanian), Léonard (pouvoir à M. Buffet), Muet (pouvoir à M. Lebuhotel), Mme Revel (pouvoir à Mme Roger-Dalbert), M. Rousseau (pouvoir à M. Suchet), Mme Tifra (pouvoir à M. Llung), M. Uhlrich, Mme Vallaud-Belkacem (pouvoir à M. Lambert).

Conseil de communauté du 12 novembre 2012**Délibération n° 2012-3355**

commission principale : proximité et environnement

objet : **Rapport des délégataires de service public - Activité d'exploitation du golf de Chassieu par la société Blue Green groupe SAUR - Exercice 2011**

service : Direction de l'évaluation et de la performance

Le Conseil,

Vu le rapport du 24 octobre 2012, par lequel monsieur le Président expose ce qui suit :

L'article L 1411-3 du code général des collectivités territoriales précise les modalités de compte-rendu des rapports annuels des délégataires de service public et précise qu'ils sont soumis à l'ordre du jour de l'assemblée délibérante pour qu'elle en prenne acte.

Depuis la loi n° 2002-276 du 27 février 2002 relative à la démocratie de proximité, l'article L 1413-1 du code général des collectivités territoriales spécifie que la commission consultative des services publics locaux (CCSPL) doit examiner ces rapports chaque année, laquelle a été créée par délibération du Conseil du 4 novembre 2002.

Le contrat de concession confié à la société Blue Green groupe SAUR pour construire et exploiter le golf situé sur la Commune de Chassieu est conclu pour une durée de 25 ans et se termine le 21 octobre 2014.

Le rapport du délégataire présenté au Conseil de communauté au titre de l'exercice 2011 comprend les comptes relatifs à l'exécution de la délégation de service public et un rapport d'activité et de qualité de service, intégrant les engagements environnementaux et la politique de développement durable du délégataire.

Les tableaux ci-après présentent, avec un éclairage rétrospectif sur 3 exercices, les principaux indicateurs d'activité et financiers de l'exercice 2011 :

Données financières des exercices 2009-2011 (en k€)

	2009	2010	2011	Evolution 2010/2011	
				En %	Tendance
charges	1 426	1 541	1 578	(+ 2 %)	↗
produits	1 518	1 753	1 930	(+ 10 %)	↗
résultat net	120	257	382	(+ 48 %)	↗

Avec un total de 1 578 k€, la progression des charges sur l'exercice 2011 est contenue (+ 2 %) malgré l'augmentation des postes "achat de marchandises" (+ 7 %) et "achat de matières premières" (+ 8 %).

Le principal poste de dépenses demeure le personnel (675 k€) avec l'embauche de 3 salariés supplémentaires. La hausse est néanmoins contenue sur l'exercice (+ 3,27 %).

A noter la forte réduction du poste "autres charges" (- 7 k€) et le doublement du poste "provisions" (8 k€).

Le golf de Chassieu, dont la vocation est de démocratiser le golf auprès du grand public, enregistre une forte hausse de ses produits sur 2011 (1 877 k€, soit + 11,7 %). 67 % du chiffre d'affaires est réalisé avec les activités de service public du golf et de l'enseignement.

Le résultat net de 382 k€ augmente d'une année sur l'autre (+ 48,4 %). Le résultat est excédentaire pour la troisième année consécutive, signe d'une gestion dynamique de l'activité golfique.

La rentabilité très élevée de cet équipement (19,8 % en 2011, 14,7 % en 2010) s'explique en partie par le report de certains investissements lourds par le délégataire. La Communauté urbaine de Lyon a demandé au délégataire de réaliser les investissements nécessaires (mise en conformité et en sécurité des locaux et des équipements notamment) d'ici la fin de la concession. A ce titre, un nouveau programme d'investissements est en cours de formalisation avec la société Blue Green groupe SAUR.

Données d'activité sur les 3 derniers exercices (chiffre d'affaires total et par activité, en k€)

	2009	2010	2011	Evolution 2010/2011	
				En %	Tendance
golf	820	858	980	(+ 14,2 %)	↗
enseignement	174	256	286	(+ 11,7 %)	↗
boutique	120	185	203	(+ 9,73 %)	↗
restauration	384	381	408	(+ 7,09 %)	↗
Total	1 498	1 680	1 877	(+ 11,73 %)	↗

Le golf de Chassieu est en progression sur l'ensemble de ses activités golfiques :

- nombre de départs liés à des abonnements : 30 865 départs (+ 48 %),
- nombre de droits d'entrée uniques (green fees) : 16 792 (+ 15 %).

Même si le jeu le week-end reste prédominant (53 % des golfeurs), le nombre de joueurs en semaine se développe fortement (47 %).

Les joueurs privilégient le 18 trous (60 %) aux équipements du 9 trous et du compact (respectivement 27 % et 13 % des joueurs).

Détail des activités golf et enseignement en volume

	2009	2010	2011	Evolution 2010/2011	
				En %	Tendance
abonnements golf	385	483	475	(- 1,65 %)	↘
droits de jeu	16 598	14 592	16 792	(+ 15 %)	↗
practice (seaux de balles)	74 539	83 510	93 885	(+ 12,4 %)	↗
licences de golf	889	1 034	1 111	(+ 7,4 %)	↗
locations de matériels	1 067	919	925	(+ 0,65 %)	↗

Concernant la politique de développement durable mise en œuvre par le délégataire, l'année 2011 est marquée par la diminution de la consommation d'eau sur le site de 2,37 % avec une consommation totale de 74 000 mètres cubes (contre 75 800 mètres cubes en 2010). Ce résultat encourageant a été obtenu en modulant les quantités d'eau disponibles dans le réseau d'arrosage et en recourant aux engrais organo-minéraux qui limitent le recours à l'arrosage tout en préservant la biodiversité du site.

En conclusion, les points notables du rapport du délégataire Blue Green groupe SAUR sur l'exercice 2011 sont :

- la hausse du nombre des départs des abonnés et des droits d'entrées uniques sur le parcours (15 %),
- le maintien des charges du site (malgré l'augmentation du coût des matières premières et des marchandises de + 7 % et + 8 %),
- l'augmentation de 10 % du total des produits du golf,
- le résultat net excédentaire (+ 382 k€),
- le commencement des travaux sur les vestiaires et sanitaires du club house pour un montant de 74 k€.

Le rapport du délégataire a été soumis pour avis, à la séance plénière de la commission consultative des services publics locaux (CCSPL) du 16 octobre 2012. Il appartient donc au Conseil de communauté de l'examiner pour en prendre acte ;

Vu ledit dossier ;

Vu l'avis de la commission consultative des services publics locaux du 16 octobre 2012, comme ci-après annexée ;

Où l'avis de sa commission proximité et environnement ;

DELIBERE

Prend acte du rapport 2011 produit par la société Blue Green groupe SAUR au titre de la délégation de service public pour l'activité de construction, d'aménagement et d'exploitation du golf de Chassieu.

Et ont signé les membres présents,
pour extrait conforme,
le Président,
pour le Président,

Reçu au contrôle de légalité le : 14 novembre 2012.