Bureau du 3 juillet 2006

Décision n° B-2006-4428

objet : **Mise en place de l'organisation cible de la fonction RHPartage - Autorisation de signer un marché négocié sans mise en concurrence**

service : Délégation générale aux ressources - Direction des affaires juridiques et de la commande publique

Le Bureau,

Vu le projet de décision du 22 juin 2006, par lequel monsieur le président expose ce qui suit :

Le conseil de Communauté, par sa délibération n° 2006-3289 en date du 27 mars 2006, a délégué au Bureau une partie de ses attributions. Le dossier présenté ci-après entre dans le cadre de cette délégation.

Suite au passage en comité technique paritaire du 10 mars 2006 validant la proposition de mise en place de l'organisation détaillée de la fonction RH partagée (entre la DRH, les SRH et les managers), il s'avère qu'une poursuite de l'accompagnement du cabinet Cosmosbay-Vectis engagé à l'automne 2005 pour définir l'organisation multiplierait les chances de réussite du projet, dans une phase qui, désormais, va s'avérer complexe dans de nombreux domaines.

La nouvelle prestation serait composée de deux tranches dont les objectifs sont les suivants :

- la tranche ferme ferait l'objet :

- . d'une aide au pilotage du projet et à la conduite du changement (coaching des chefs de projet),
- . de la conception détaillée et d'une mise en place de la nouvelle organisation,
- . d'un appui spécifique au chantier pilotage et management.

- la tranche conditionnelle ferait l'objet :

. d'un accompagnement des managers de proximité et fédéraux dans leur nouvelle posture et de l'application d'un travail en mode amélioration continue (production d'une organisation détaillée avec un dimensionnement en effectifs),

. d'un accompagnement dans les premiers temps de fonctionnement des instances managériales et stratégiques (revue des processus reconfigurés - recrutement-formation DDC, mobilité)

Les prestations feraient l'objet d'un marché négocié sans mise en concurrence et sans consultation préalable car la connaissance du cabinet Cosmosbay-Vectis permet de démultiplier rapidement les moyens humains (besoins opérationnels). La première partie du projet paRHtage ayant été réalisée depuis septembre 2005 avec l'expertise technique du cabinet Cosmosbay-Vectis, une poursuite de ce travail en commun avec cette société connaissant bien les acteurs ressources humaines comme les évolutions des directions du Grand Lyon (pour avoir défini la cartographie des processus) s'avérerait pour la direction des ressources humaines (DRH) un atout considérable pour répondre à l'attente des managers et de la direction générale.

L'utilisation de la cartographie réalisée par ce cabinet avec l'ensemble des directions aidera à la constitution de plans d'action RH de proximité répondant aux besoins opérationnels des managers.

Par ailleurs, l'amorce du projet paRHtage ayant été effectué *via* la reconfiguration des trois processus recrutement, formation et mobilité-parcours professionnels-mobilité, il convient de garder la même méthode d'analyse des prestations RH initiée avec Cosmosbay-Vectis afin d'obtenir une homogénéité dans l'amélioration des prestations RH. La procédure de marché négocié assure également l'absence de rupture dans les interlocuteurs et également une opérationnalité sur les nombreux chantiers interconnectés à mener de front.

Le marché ferait l'objet d'un marché ordinaire conclu pour une durée ferme de un an.

Les prestations pourraient faire l'objet d'un marché négocié sans publicité préalable et sans mise en concurrence, conformément aux articles 34 et 35-III-4 du code des marchés publics.

La commission permanente d'appel d'offres sur proposition de la personne responsable du marché a attribué ce marché à ce prestataire le 16 juin 2006 ;

Vu ledit projet de marché ;

Vu les articles L 2121-29 et L 2122-21 du code général des collectivités territoriales ;

DECIDE

1° - Autorise monsieur le président à signer le marché pour la mise en place de l'organisation cible de la fonction RHPartage et tous les actes contractuels y afférents avec l'entreprise Cosmosbay-Vectis pour un montant de 88 800 € HT, soit 105 248 000 € TTC pour la tranche ferme et 42 000 € HT, soit 50 232 € TTC pour la tranche conditionnelle.

2° - La dépense, au titre de ce marché, sera prélevée sur les crédits inscrits et à inscrire au budget principal de la Communauté urbaine - exercices 2006 et suivants - centre budgétaire 2000 - centre de gestion 2 000 - ligne de gestion 010880 - compte 617 200.

Et ont signé les membres présents,
pour extrait conforme,
le président,
pour le président,